

CM. 210-071

Bogotá, D.C. 14 de septiembre de 2026

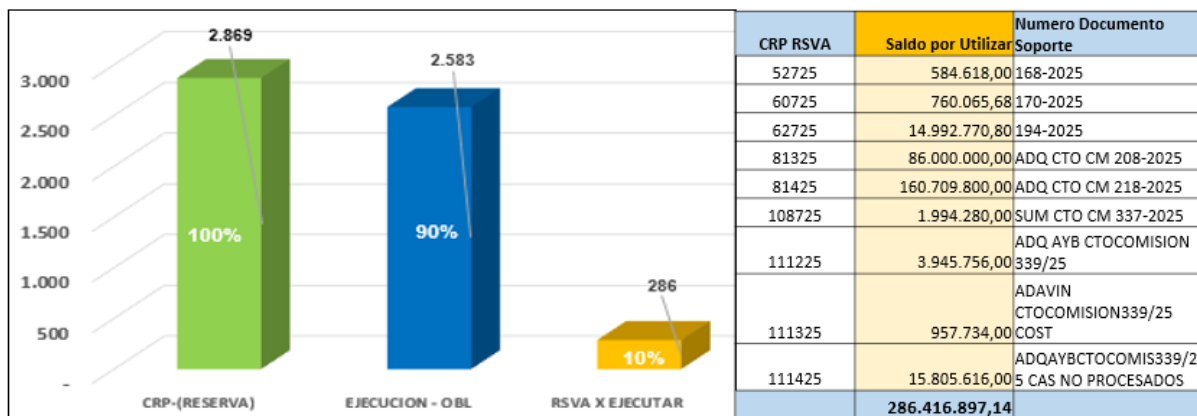
Señor Mayor General (RA)  
**OSWALDO RIVERA MARQUEZ**  
Director General Club Militar  
Bogotá, D.C.

ASUNTO: **INFORME EJECUCION PRESUPUESTAL 31-08-2026**

Con toda atención, me permito presentar al señor Director General del Club Militar, el Informe de la Ejecución presupuestal de Ingresos y Gastos, al corte del 31 de agosto de 2026 en el cual se puede observar el avance reflejado así:

1. Estado de la Ejecución de la Reserva Presupuestal vigencia 2025
2. Estado de la Ejecución Presupuestal de Ingresos 2026 (Recaudo).
3. Estado de la Ejecución Presupuestal de Gastos 2026

## 1. Estado de la ejecución de la Reserva Presupuestal 2025: (Cifras en millones de pesos)



**Ilustración 1 Ejecución Reserva Presupuestal Vigencia 2025**

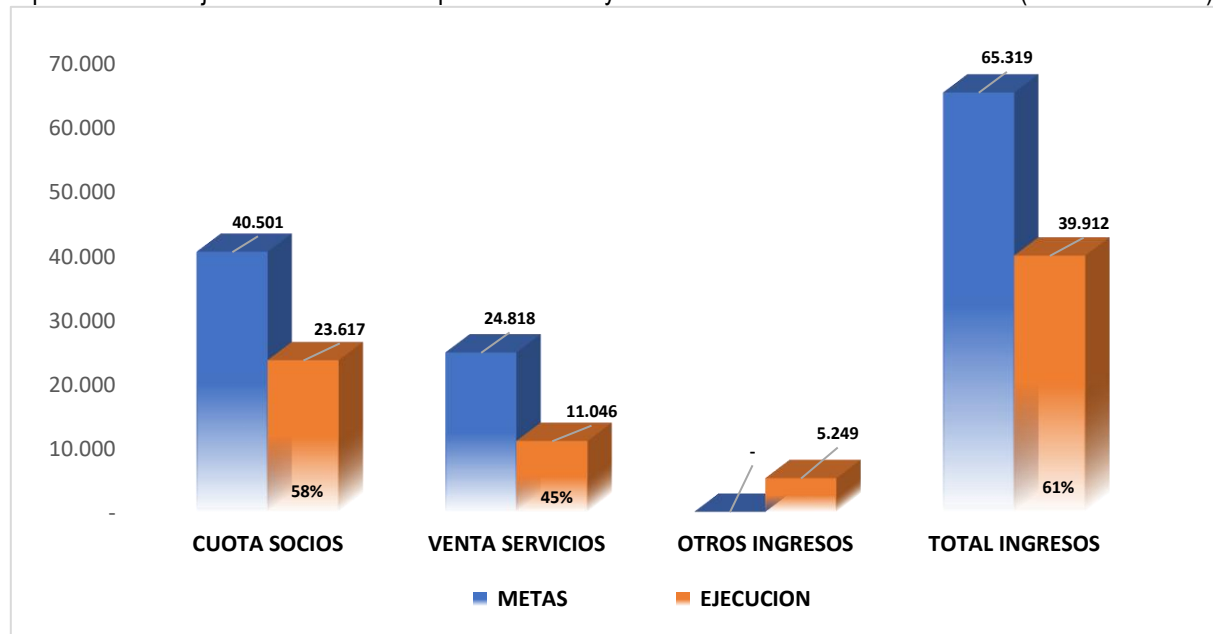
De la Reserva Presupuestal se refleja ejecución por valor de \$2.583 millones, que representa el 90% el valor constituido; el 10% pendiente de ejecución por valor de \$286 millones, corresponde a contratos que aún continúan en ejecución, (Dotación del Personal y suministro alimentos y bebidas), de los cuales se adelanta la verificación del recibo a satisfacción para continuar con el registro de la facturación correspondiente y reflejar el 100% de ejecución.

## 2º. Estado de la Ejecución Presupuestal de Ingresos 2026 (Recaudo).

Mediante Decreto No. 1477 del 30 de diciembre de 2025 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, se decretó el presupuesto de rentas y recursos de capital y el presupuesto de gastos para la vigencia fiscal 2026 por medio del cual se clasifican los ingresos y se definen los gastos.

**Presupuesto de Rentas:** La ejecución presupuestal de ingresos para la vigencia 2026 se fundamenta con el **Decreto de liquidación 1477 del 30 de diciembre de 2025**, que clasifica los ingresos y define los gastos. Para la vigencia actual, el Club Militar cuenta con un aforo inicial de Ingresos Corrientes de **\$65.319 millones** (consistentes con el gasto) y Recursos de Capital por \$8.965 millones, estos últimos asignados mediante Documento Conpes No.4150 del 30-05-2025, derivados de la distribución de excedentes financieros de los Establecimientos públicos y de las empresas industriales y Comerciales del estado no societarias del orden nacional, al corte del 31 de diciembre de 2024.

Con corte al 31 de agosto de 2026, los ingresos acumulados alcanzaron los **39.912 millones**. Este monto representa una ejecución del 61% respecto al aforo y a las metas anuales establecidas. (ver Ilustración 2).



*Ilustración 2 Ejecución Ingresos Presupuestales VS Aforo*

| CONCEPTO                                           | METAS RECAUDO | EJECUCION ENERO AFORO | EJECUCION FEBRERO AFORO | EJECUCION MARZO AFORO | EJECUCION ABRIL AFORO | EJECUCION MAYO AFORO | EJECUCION JUNIO AFORO | EJECUCION JULIO AFORO | EJECUCION AGOSTO AFORO | ACUMULADO A AGOSTO | %   |
|----------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------------|-----|
| CUOTA SOCIOS                                       | 40.501        | 2.973.120.221         | 2.843.079.495           | 2.934.583.893         | 2.629.258.173         | 3.230.987.496        | 2.173.558.434         | 3.848.379.646         | 2.983.955.152          | 23.616.922.509     | 58% |
| INGRESOS OPERACION COMERCIAL (Lineas de Bienestar) | 24.818        | 1.527.057.735         | 1.136.394.912           | 1.301.750.114         | 1.301.357.527         | 1.337.744.662        | 1.110.042.532         | 1.858.935.496         | 1.472.788.215          | 11.046.071.193     | 45% |
| Alimentos y Bebidas                                | 13.015        | 702.239.467           | 699.189.371             | 665.810.883           | 645.972.800           | 688.507.643          | 663.616.827           | 901.974.632           | 732.334.159            | 5.699.645.783      | 44% |
| Alojamiento                                        | 5.701         | 660.212.582           | 274.396.266             | 351.336.987           | 436.259.872           | 356.219.794          | 243.686.944           | 674.700.825           | 441.946.180            | 3.438.759.450      | 60% |
| Eventos                                            | 4.939         | 111.019.672           | 92.511.272              | 196.517.302           | 115.261.932           | 188.597.561          | 137.310.384           | 159.250.301           | 211.687.380            | 1.212.155.805      | 25% |
| Recreacion y Deportes                              | 999           | 50.611.014            | 52.518.699              | 88.084.942            | 91.648.991            | 100.644.664          | 50.384.874            | 99.383.134            | 73.246.705             | 606.523.022        | 61% |
| ARRIENDOS                                          | 164           | 2.975.000             | 17.779.304              | 11.346.160            | 12.213.932            | 3.775.000            | 15.043.503            | 23.626.604            | 13.573.790             | 100.333.293        | 3%  |
| OTROS INGRESOS-RECURSOS DE CAPITAL                 | -             | 3.464.121             | 522.082.914             | 546.968.003           | 617.993.784           | 653.295.558          | 700.693.189           | 1.428.800.740         | 775.269.408            | 5.248.567.717      |     |
| RENDIMIENTOS CUN                                   |               | -                     | 516.063.003             | 532.328.153           | 597.486.138           | 644.405.454          | 687.323.267           | 1.426.652.548         | 770.120.213            | 5.174.378.776      |     |
| INTERESES FINANCIEROS                              |               | 1.156.287             | -                       | 1.558.101             | 1.274.577             | 582.960              | 1.319.836             | 1.792.704             | 1.884.850              | 9.569.314          |     |
| PAGO INCAPACIDADES                                 |               | 1.978.151             | 4.469.824               | 1.735.589             | 18.398.065            | 53.982               | 10.843.795            | -                     | -                      | 37.479.406         |     |
| RECUPERACIONES NO RECURRENTE                       |               | 329.683               | 1.550.087               | -                     | 835.004               | 8.253.163            | 1.206.291             | 355.488               | 3.264.345              | 15.794.061         |     |
| TOTAL                                              | 65.319        | 4.503.642.077         | 4.501.557.321           | 4.783.302.010         | 4.548.609.484         | 5.222.027.716        | 3.984.294.155         | 7.136.115.882         | 5.232.012.775          | 39.911.561.419     | 61% |

### 3º, Estado de la Ejecución Presupuestal de Gastos 2026

De acuerdo con el Decreto de Liquidación No. 1477 del 30 de diciembre de 2025, el Club Militar cuenta con un presupuesto asignado para la vigencia 2026 por valor de **\$79.284 millones**, el cual está compuesto por el Presupuesto de Funcionamiento (\$65.319 millones) y el Presupuesto de Inversión (13.965 millones)

Al cierre del mes de agosto de 2026, la ejecución global del gasto de los **\$79.284 millones**, avanza a un ritmo moderado a nivel de compromisos, por valor de **\$37.207 millones**, equivalentes al 47% del total del presupuesto y obligaciones por \$26.827 millones, que representan el 34% y pagos por valor de \$26.545 millones.

A continuación, se detalla el comportamiento de la ejecución presupuestal por cada uno de los rubros:

- **Presupuesto de Funcionamiento:** Con **\$65.319 millones** que representa el 82% del presupuesto total de la entidad para la presente vigencia; entre los cuales, **\$9.796 millones**, están condicionados a aprobación del Ministerio de Hacienda para su utilización. Es importante señalar que, al cierre del mes de agosto, la entidad está a la espera de aprobación en Consejo Directivo para finalizar ante el Ministerio de Hacienda el trámite del levantamiento previo concepto. Esta solicitud, radicada a finales de junio/26 por valor de **\$1.764 millones**, está destinada a financiar Gastos de Personal (\$919 millones) y Transferencias (\$740 millones).

Respecto del avance de ejecución al cierre de agosto, se considera optimo en relación con el tiempo transcurrido de la vigencia; a nivel de compromisos, con **\$36.914 millones**, equivalentes al 57%, de los cuales se han obligado **\$26.827 millones** y pagos por valor de **\$26.545 millones** que representan el 41% respectivamente.

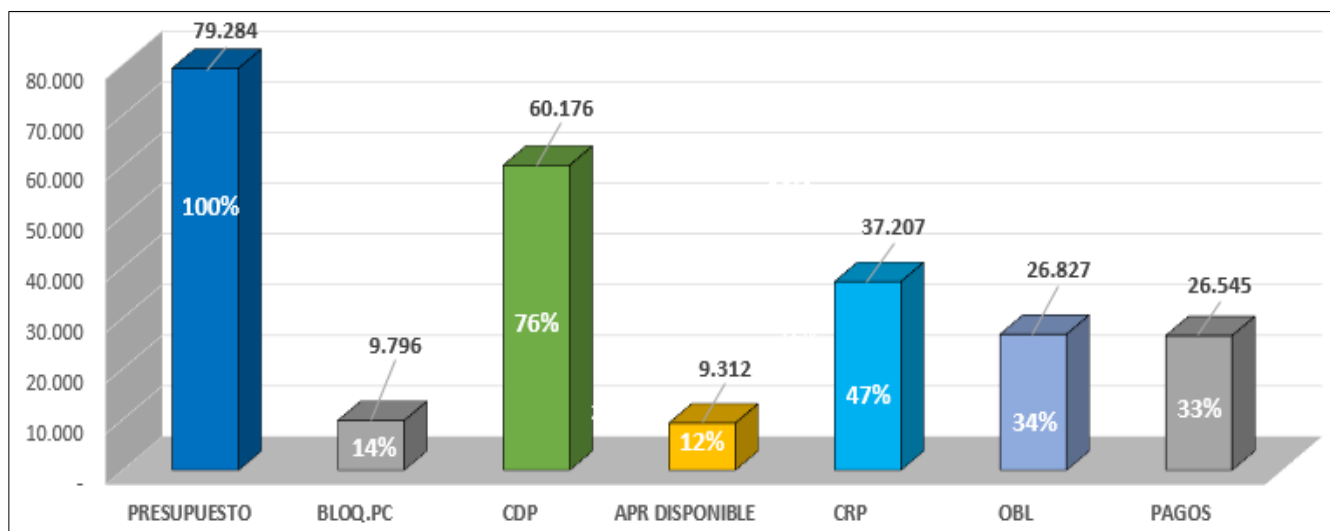
- **Presupuesto de Inversión:** Con **\$13.965 millones** equivalentes al 18% del total del total del presupuesto autorizado en la presente vigencia; (compuestos por **\$5.000 millones** de Recursos Nación y **\$8.965 millones** aforados con recurso 21), destinados al desarrollo del proyecto de Inversión *“Recuperación y mejoramiento de la infraestructura física estratégica del Club Militar en Bogotá, Paipa y Nilo”*.

Al cierre del mes de agosto, este rubro refleja una ejecución a nivel de compromisos por valor de \$293 millones, que representan el 4% del presupuesto de Inversión

Con el propósito de mitigar este impacto, asegurar el cumplimiento riguroso del cronograma de tiempos y garantizar la adjudicación oportuna de los procesos contractuales vigentes antes del cierre del año fiscal, la entidad continúa con el plan de choque contractual (**realización de mesas de seguimiento semanal**); esta estrategia nos permite identificar los cuellos de botella administrativos, acelerar las fases precontractuales de la infraestructura estratégica y la adjudicación de los procesos.

Con relación a los **"Recursos Nación"**, equivalentes a **\$5.000 millones**, se informa que al cierre del mes de agosto se autorizó su redistribución interna; el objetivo de esta medida es priorizar las intervenciones estratégicas en unidades habitacionales, techos, cubiertas e infraestructura tecnológica, fortaleciendo así la ejecución del proyecto y la operación institucional. No obstante, debido a las restricciones presupuestales derivadas de las directrices del gobierno entrante, los **Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP)** se encuentran actualmente bloqueados, lo que afecta el flujo normal de la ejecución programada, así como las dinámicas propias de los tiempos de contratación.

A pesar de esta contingencia externa, la aprobación de la recomposición presupuestal busca garantizar la ejecución oportuna de los recursos de la **vigencia 2026**. Con esto se fortalece la gestión del proyecto de inversión y se contribuye al cumplimiento de las metas institucionales, mediante la priorización de intervenciones de mayor impacto para la operación y el bienestar de los asociados del **Club Militar**.





| Estado Apropriación Presupuestal |        |       |     |        |      |                 | Ejecución Presupuestal |            |     |            |     |        |     |
|----------------------------------|--------|-------|-----|--------|------|-----------------|------------------------|------------|-----|------------|-----|--------|-----|
| CONCEPTO                         | APR.   | APR   |     | CDP    |      | APR. DISPONIBLE |                        | COMPROMISO |     | OBLIGACION |     | PAGOS  |     |
| GASTOS DE PERSONAL               | 15.213 |       | 0%  | 11.208 | 74%  | 4.005           | 26%                    | 10.185     | 67% | 10.170     | 67% | 10.170 | 67% |
| GASTOS GENERALES                 | 2.424  | -     |     | 1.588  | 66%  | 836             | 34%                    | 988        | 41% | 832        | 34% | 810    | 33% |
| TRANSFERENCIAS                   | 14.444 | 9.796 | 68% | 2.715  | 19%  | 1.933           | 13%                    | 1.975      | 14% | 1.975      | 14% | 1.973  | 14% |
| GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN       | 31.524 | -     |     | 29.577 | 94%  | 1.947           | 6%                     | 22.642     | 72% | 12.724     | 40% | 12.467 | 40% |
| DISMINUCION DE PASIVOS           | 438    | -     |     | 160    | 37%  | 278             | 63%                    | 160        | 37% | 160        | 37% | 160    | 37% |
| IMPUESTOS, TASAS, MULTAS Y OTROS | 1.276  | -     |     | 965    | 76%  | 311             | 24%                    | 965        | 76% | 965        | 76% | 965    | 76% |
| FUNCIONAMIENTO                   | 65.319 | 9.796 | 15% | 46.213 | 71%  | 9.310           | 14%                    | 36.914     | 57% | 26.827     | 41% | 26.545 | 41% |
| Inversion Recursos Nación        | 5.000  |       |     | 5.000  | 100% |                 | 0%                     | 30         | 1%  | -          | 0%  | -      | 0%  |
| Inversión Recursos Propios       | 8.965  |       |     | 8.963  | 100% | 2               | 0%                     | 262        | 3%  | -          | 0%  | -      | 0%  |
| INVERSION                        | 13.965 | -     | 0%  | 13.963 | 100% | 2               | 0%                     | 293        | 2%  | -          | 0%  | -      | 0%  |
| TOTAL PRESUPUESTO CLUB MILITAR   | 79.284 | 9.796 | 14% | 60.176 | 76%  | 9.312           | 12%                    | 37.207     | 47% | 26.827     | 34% | 26.545 | 33% |

Ilustración 3 Ejecución Gastos

## Tablero de Control GSED vs Cumplimiento Ejecución CRP y OBL:

### ➤ Presupuesto de Funcionamiento:

Con relación al cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia, en el siguiente gráfico y su correspondiente matriz de datos se detalla el **Tablero de Control Presupuestal**. Por medio de esta herramienta, el **GSED** realiza el seguimiento, monitoreo y evaluación mensual de los niveles de compromisos y obligaciones de la entidad.

Al corte del mes de agosto de 2026, el comportamiento de la ejecución se evidencia de la siguiente manera:

| Cuenta                                       | Apropiación Vigente |      | CRP    | C      | R | P | OBL    | O | B      | L |
|----------------------------------------------|---------------------|------|--------|--------|---|---|--------|---|--------|---|
| Funcionamiento                               | 65.319              | 100% | 36.914 | 56,51% |   |   | 26.827 |   | 41,07% |   |
| 01. Gastos de Personal                       | 15.213              | 23%  | 10.185 | 66,95% |   |   | 10.170 |   | 66,85% |   |
| 02. Adquisicion de Bienes y Servicios        | 2.424               | 4%   | 988    | 40,74% |   |   | 832    |   | 34,34% |   |
| 03. Transferencias Corrientes                | 14.444              | 22%  | 1.975  | 13,68% |   |   | 1.975  |   | 13,68% |   |
| 05. Gastos de Comercializacion y Pr.         | 31.524              | 48%  | 22.642 | 71,82% |   |   | 12.724 |   | 40,36% |   |
| 07. Disminución de Pasivos (Cesantías P y D) | 438                 | 1%   | 160    | 36,54% |   |   | 160    |   | 36,53% |   |
| 08. Impuestos, Tasa, Multas, y Otros         | 1.276               | 2%   | 965    | 75,61% |   |   | 965    |   | 75,61% |   |
| TOTAL                                        | 65.319              | 100% | 36.914 | 56,51% |   |   | 26.827 |   | 41,07% |   |

Cumplimiento Compromisos

57,33 %

56.51 %

0,00 %100,00%

Cumplimiento Obligaciones

36,55 %

41.07 %

0,00 %100,00%



Ilustración 4 –Metas seguimiento GSED- CRP Presupuesto de Funcionamiento (Cifras en millones de pesos)

En el análisis del estado presupuestal al corte de agosto revela una ejecución global moderada (47% en compromisos), impulsada principalmente por el gasto operativo y de funcionamiento. Sin embargo, se evidencia un rezago crítico en el rubro de Inversión (2,1%) y una parálisis temporal en la incorporación de los \$5.000 millones de Recursos Nación debido al bloqueo externo de los CDP. Si bien la recomposición interna aprobada mitiga el riesgo y proyecta la sostenibilidad para la vigencia; el bloqueo actual de los certificados normativos compromete el cumplimiento oportuno de las metas físicas y de infraestructura programadas para el cierre del año.

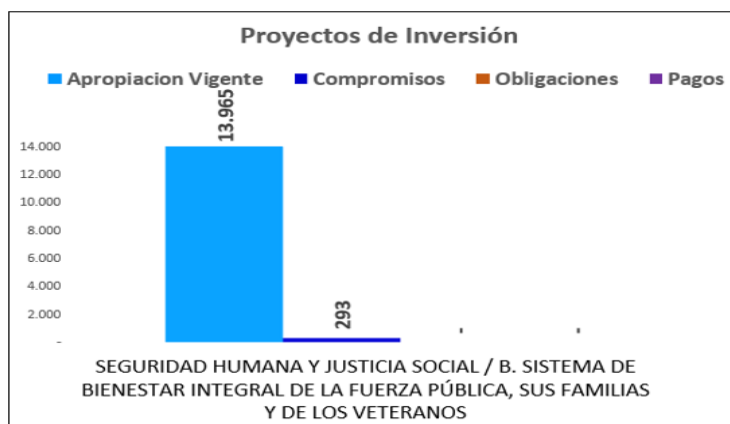
## Actividades de Alistamiento para el Cierre Vigencia

Con el fin de optimizar los recursos en los meses restantes del año, la entidad implementó las siguientes acciones prioritarias:

- La Entidad adelanta gestión de manera prioritaria con correo interinstitucional por parte del GSED, ante el Ministerio de Hacienda y entes rectores, con el fin de sustentar el impacto de los proyectos del Club Militar y solicitar el desbloqueo específico de los CDP de Recursos Nación.
- Aceleración precontractual en Inversión: Agilizar la fase de estudios previos y pliegos de condiciones de los proyectos que dependen de recursos propios o que no estén bloqueados, asegurando que los \$13.965 millones de inversión comiencen a comprometerse antes del último trimestre.
- Se evalúa Plan de contingencia operativo. considerando un plan B de mantenimiento preventivo para las unidades habitacionales, techos y cubiertas utilizando saldos disponibles o liberaciones del rubro de Funcionamiento (Gastos Generales), en caso de que el bloqueo gubernamental se extienda.
- Se realiza seguimiento, monitoreo y análisis, en los rubros claves de contratación, en mesas de trabajo, con los responsables de las necesidades, para identificar recursos rezagados, permitiendo la liberación y optimización de recursos, para asegurar la eficiencia del gasto.

### ➤ Presupuesto de Inversión:

#### Tablero de Control GSED:



## Actividades Proyecto de Inversión:

| ITEM | RESUMEN ACTIVIDAD-INVERSION                  | PRESUPUESTO ASIGNADO  | CDP No. | VALOR RECURSO NACION | VALOR RECURSOS PROPIOS | APR DISPONIBLE   | CRP No.            | SALDO CDP         |
|------|----------------------------------------------|-----------------------|---------|----------------------|------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 1    | CAMPOS DEPORTIVOS                            | 250.000.000           | 36026   |                      | 250.000.000            |                  |                    |                   |
| 2    | SISTEMA DE CALEFACCION DE AGUA               | 3.649.700.000         | 33426   |                      | 3.284.730.000          |                  |                    |                   |
|      | INTERVENTOIRA SISTEMA DE CALEFACCION DE AGUA |                       | 33526   |                      | 364.970.000            | -                |                    |                   |
| 3    | PLATAFORMA SALVA-ESCALERA                    | 350.000.000           | 36226   |                      | 350.000.000            |                  | 53926              | 262.490.000       |
| 4    | RESTAURACION ECOLOGICA HIDRICA               | 515.353.878           | 33626   | 485.000.000          |                        | 0                |                    |                   |
| 5    | ADICI CTO 268/25 R/Sistema Hidráulico        |                       | 28926   | 30.353.878           |                        |                  | 31326              | 30.353.878        |
| 6    | TECHOS Y CUBIERTAS                           | 3.966.150.000         | 36426   | 2.980.000.000        | 623.524.983            | 2.272.519        |                    |                   |
|      | INTERVENTORIA TECHOS Y CUBIERTAS             |                       | 37926   |                      | 360.352.498            |                  |                    |                   |
| 7    | MODERNIZACIN HABITACIONES                    | 1.057.371.122         | 38626   | 724.646.122          | 236.600.353            |                  |                    |                   |
|      | INTERVENTORIA MODERNIZACION HABITACIONES     |                       | 38726   |                      | 96.124.647             | -                |                    |                   |
| 8    | SISTEMA G-POINT                              | 1.980.000.000         | 23726   | 600.000.000          | 1.200.000.000          |                  |                    |                   |
|      | SISTEMA CHATBOT                              |                       | 35926   | 180.000.000          |                        | -                |                    |                   |
| 9    | RECUPERACION PLANTAS PTARP Y PTAR            | 2.196.425.000         | 31026   |                      | 1.998.746.750,00       | 3.785,00         |                    |                   |
|      |                                              |                       | 38926   |                      | 197.674.465,00         |                  |                    |                   |
|      | <b>TOTAL PRESUPUESTO INVERSION</b>           | <b>13.965.000.000</b> |         | <b>5.000.000.000</b> | <b>8.962.723.696</b>   | <b>2.276.304</b> | <b>292.843.878</b> | <b>87.510.000</b> |

*Ilustración 5 –Metas seguimiento GSED- CRP Presupuesto de Inversión (Cifras en millones de pesos)*

**Presupuesto de Inversión**, asignado por un valor de **\$13.965 millones**, registra al cierre del periodo una ejecución a nivel de compromisos de **\$293 millones**, cifra que representa el **2,1%** del total aprobado. Frente a este comportamiento, la gestión actual concentra sus esfuerzos en la estructuración de los procesos precontractuales, esto permitirá dinamizar el rubro y priorizar la adjudicación de proyectos clave para el cumplimiento de las metas del periodo.

Lo anterior, para su conocimiento y fines pertinentes.

Cordialmente,

Coronel ERNESTO **SANTAMARÍA MONTENEGRO**  
Subdirector Club Militar

CR (RA **JAIRO ALEJANDRO MARTINEZ ROCHA**  
Coordinador Grupo de Gestión Financiera

Elaboró PS Fredy Fonseca Vargas Responsable de Ingresos  
PS Melba Carranza Daza Responsable de Presupuesto

## REGISTRO DE FIRMAS ELECTRONICAS

100 -071 INFORME EJECUCION PRESUPUESTAL 31-08-2026  
def para firmas

**Club Militar**  
gestionado por: [azsign.com.co](https://azsign.com.co)

Id Acuerdo: 20260914-120509-8de933-16495130

Creación: 2026-09-14 12:05:09

Estado: Finalizado

Finalización: 2026-09-15 10:25:40



Escanee el código  
para verificación

**Firma: CR ERNESTO SANTAMARIA MONTENEGRO**

Ernesto Santamaria Montenegro

13617334

[esantamaria@clubmilitar.gov.co](mailto:esantamaria@clubmilitar.gov.co)

Subdirector General

Club Militar

**Aprobación: CR (RA) JAIRO ALEJANDRO MARTINEZ ROCHA**

CR (RA) JAIRO ALEJANDRO MARTINEZ ROCHA

79124756

[jamartinez@clubmilitar.gov.co](mailto:jamartinez@clubmilitar.gov.co)

COORDINADOR GRUPO DE GESTION FINANCIERA

CLUB MILITAR

**Elaboración: PS Fredy Fonseca**

FREDY ALEXANDER FONSECA VARGAS

79979046

[fafonseca@clubmilitar.gov.co](mailto:fafonseca@clubmilitar.gov.co)

AUDITORIA

FINANCIERA

**Elaboración: PS Melba Carranza**

MELBA

41762716

[mcarranza@clubmilitar.gov.co](mailto:mcarranza@clubmilitar.gov.co)

RESPONSABLE DE PRESUPUESTO

CLUB MILITAR



| REGISTRO DE FIRMAS ELECTRONICAS                                                                                        |                                                                                                                                    |                                   |                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 100 -071 INFORME EJECUCION PRESUPUESTAL 31-08-2026<br>def para firmas<br>Club Militar<br>gestionado por: azsign.com.co |                                                                                                                                    |                                   | <br>Escanee el código para verificación      |
| Id Acuerdo: 20260914-120509-8de933-16495130                                                                            |                                                                                                                                    | Creación: 2026-09-14 12:05:09     |                                                                                                                                 |
| Estado: Finalizado                                                                                                     |                                                                                                                                    | Finalización: 2026-09-15 10:25:40 |                                                                                                                                 |
| TRAMITE                                                                                                                | PARTICIPANTE                                                                                                                       | ESTADO                            | ENVIO, LECTURA Y RESPUESTA                                                                                                      |
| Elaboración                                                                                                            | MELBA<br>mcarranza@clubmilitar.gov.co<br>RESPONSABLE DE PRESUPUESTO<br>CLUB MILITAR                                                | Aprobado                          | Env.: 2026-09-14 12:05:10<br>Lec.: 2026-09-14 12:05:26<br>Res.: 2026-09-14 12:08:01<br>IP Res.: 168.90.12.20<br>Canal: Email    |
| Elaboración                                                                                                            | FREDY ALEXANDER FONSECA VARGAS<br>fafonseca@clubmilitar.gov.co<br>AUDITORIA<br>FINANCIERA                                          | Aprobado                          | Env.: 2026-09-14 12:08:02<br>Lec.: 2026-09-14 12:08:40<br>Res.: 2026-09-14 12:08:43<br>IP Res.: 168.90.12.20<br>Canal: Email    |
| Aprobación                                                                                                             | CR (RA) JAIRO ALEJANDRO MARTINEZ ROCHA<br>jamartinez@clubmilitar.gov.co<br>COORDINADOR GRUPO DE GESTION FINANCIERA<br>CLUB MILITAR | Aprobado                          | Env.: 2026-09-14 12:08:43<br>Lec.: 2026-09-14 13:29:36<br>Res.: 2026-09-14 13:29:39<br>IP Res.: 191.156.113.154<br>Canal: Email |
| Firma                                                                                                                  | Ernesto Santamaria Montenegro<br>esantamaria@clubmilitar.gov.co<br>Subdirector General<br>Club Militar                             | Aprobado                          | Env.: 2026-09-14 13:29:39<br>Lec.: 2026-09-15 09:01:08<br>Res.: 2026-09-15 10:25:39<br>IP Res.: 38.211.144.148<br>Canal: Email  |