

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD DIGITAL DEL CLUB MILITAR



2020



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha:2019
Página 2 de 17

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	4
2	OBJETIVO GENERAL	4
2.1	Objetivos específicos	4
3	ALCANCE	4
4	DEFINICIONES Y SIGLAS.....	5
4.1	Definiciones.....	5
4.2	Siglas	6
5	PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE SEGURIDAD DIGITAL.....	7
5.1	FASE DE PLANIFICACIÓN.....	7
5.1.1	Metodología de gestión de riesgos de seguridad digital.....	7
5.1.2	Contexto Estratégico	9
5.1.2.1	Contexto Externo.....	9
5.1.3	Política de Gestión Riesgos	11
5.1.4	Roles y Responsabilidades	13
5.1.5	Definición de Recursos para la Gestión de riesgos de seguridad digital.....	13
5.1.6	Identificación de los activos de seguridad digital.....	13
5.1.7	Identificación de los Riesgos Inherentes de seguridad digital	13
5.1.8	Identificación y evaluación de los controles existentes.....	14
5.1.9	Tratamiento de los riesgos de seguridad digital	14
5.1.10	Plan de Tratamiento de los riesgos de seguridad digital e indicadores para la gestión del riesgo.	15
5.2	FASE DE EJECUCIÓN	15
5.3	FASE DE MONITOREO Y REVISIÓN	15
5.3.1	Registro y reportes de incidentes de seguridad digital	15
5.3.2	Reporte de la gestión de riesgos de seguridad digital al interior de la entidad.....	16
5.3.3	Reportes de la gestión de riesgos de la seguridad digital a autoridades o entidades especiales.	17
5.3.4	Auditorías internas y externas	17
5.3.5	Medición del desempeño.....	17
5.4	FASE DE MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA GESTION DE REISGOS DE SEGURIDAD DIGITAL.....	17
6	PLAN DE TRABAJO	17



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX

Versión: X

Fecha:2019

Página 3 de 17

TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Metodología para la Administración de Riesgos.....	8
Ilustración 2 Interacción entre el MSPI y el Plan	9
Ilustración 3 Reporte de Información	16



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha: 2019
Página 4 de 17

1 INTRODUCCIÓN

La gestión de riesgos de seguridad digital establece procesos, procedimientos y actividades encaminados a lograr un equilibrio entre la prestación de servicios y los riesgos asociados a los activos de información que dan apoyo y soporte en el desarrollo de la misionalidad de la entidad. En tal sentido, se debe considerar e implementar medidas que implican tiempo, esfuerzos y recursos necesarios para dar un adecuado tratamiento a los riesgos, generando una estrategia de seguridad digital efectiva que controle y administre la materialización de eventos o incidentes, mitigando los impactos adversos o considerables al interior de la entidad.

2 OBJETIVO GENERAL

Establecer un marco de gestión de riesgos de digital a través del cual se mitiguen las vulnerabilidades y amenazas asociados a los activos de información del Club Militar. La Entidad, con el fin de lograr niveles de aceptación razonable del riesgo en relación con los atributos de disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información de la entidad.

2.1 Objetivos específicos

- Evaluar y analizar los riesgos de seguridad digital relacionados a los activos de información para facilitar el desarrollo de la misionalidad del Club Militar.
- Identificar las amenazas e impactos de seguridad digital asociadas a los procesos de la entidad.
- Identificar e implementar controles que atiendan la gestión de riesgos y facilite la toma de decisiones sobre el riesgo residual.
- Definir el plan de tratamiento del riesgo residual de la entidad.

3 ALCANCE

El alcance del plan de gestión de riesgos de seguridad digital inicia con la definición del contexto estratégico de los riesgos de seguridad digital a los que está expuesta la entidad dando cubrimiento a los procesos estratégicos, misionales, de soporte, de verificación y mejora; y concluye con el plan de acción mediante el cual se realizará el tratamiento, monitoreo y revisión de los riesgos de seguridad digital identificados.



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha: 2019
Página 5 de 17

4 DEFINICIONES Y SIGLAS

4.1 Definiciones

Para la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital se debe manejar con propiedad los siguientes términos:

- **Activo:** [Según ISO 27000]: En relación con la seguridad de la información, se refiere a cualquier información o elemento relacionado con el tratamiento de la misma (sistemas, soportes, edificios, personas...) que tenga valor para la organización.
- **Amenaza:** [Según ISO 27000]: Causa potencial de un incidente no deseado, que puede provocar daños a un sistema o a la organización.
- **Análisis del riesgo:** [NTC ISO 31000:2011]: Proceso sistemático para comprender la naturaleza del riesgo y determinar el nivel de riesgo.
- **Apetito de riesgo:** Es el nivel máximo de riesgo que la entidad está dispuesta a asumir.
- **Consecuencia:** [NTC ISO 31000:2011]: Resultado o impacto de un evento que afecta a los objetivos.
- **Controles:** [Según ISO 27000]: Las políticas, los procedimientos, las prácticas y las estructuras organizativas concebidas para mantener los riesgos de seguridad de la información por debajo del nivel de riesgo asumido. Control es también utilizado como sinónimo de salvaguarda o contramedida. En una definición más simple, es una medida que modifica el riesgo.
- **CSIRT:** Equipo de Respuesta a Incidentes de Seguridad Informática
- **Criterios del riesgo:** [Según NTC ISO 31000:2011]: Términos de referencia frente a los cuales se evalúa la importancia de un riesgo.
- **Evaluación del riesgo:** [Según NTC ISO 31000:2011]: Proceso de comparación de los resultados del análisis del riesgo, con los criterios del riesgo, para determinar si el riesgo, su magnitud o ambos son aceptables o tolerables.
- **Identificación del riesgo:** [Según NTC ISO 31000:2011]: Proceso para encontrar, reconocer y describir el riesgo.



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha: 2019
Página 6 de 17

- **Impacto:** [Según ISO 27000]: El coste para la empresa de un incidente -de la escala que sea-, que puede o no ser medido en términos estrictamente financieros -p.ej., pérdida de reputación, implicaciones legales, etc.
- **Inventario de activos:** [Según ISO 27000.ES]: Sigla en inglés: Assets inventory. Lista de todos aquellos recursos (físicos, de información, software, documentos, servicios, personas, intangibles, etc.) dentro del alcance del SGSI, que tengan valor para la organización y necesiten, por tanto, ser protegidos de potenciales riesgos.
- **Nivel de riesgo:** [Según NTC ISO 31000:2011]: Magnitud de un riesgo o de una combinación de riesgos expresada en términos de la combinación de las consecuencias y su probabilidad.
- **Perfil del riesgo:** [Según NTC ISO 31000:2011]: Descripción de cualquier conjunto de riesgos.
- **Política:** [Según ISO/IEC 27000:2016]: Intenciones y dirección de una organización como las expresa formalmente su alta dirección.
- **Política:** para la gestión del riesgo [Según NTC ISO 31000:2011]: Declaración de la dirección y las intenciones generales de una organización con respecto a la gestión del riesgo.
- **Reducción del riesgo:** [Según NTC ISO 31000:2011]: Acciones que se toman para disminuir la posibilidad, las consecuencias negativas o ambas, asociadas con un riesgo.
- **Riesgo:** [Según ISO 27000]: Posibilidad de que una amenaza concreta pueda explotar una vulnerabilidad para causar una pérdida o daño en un activo de información. Suele considerarse como una combinación de la probabilidad de un evento y sus consecuencias.
- **Riesgo Residual:** [Según ISO 27000]: El riesgo que permanece tras el tratamiento del riesgo.
- **Vulnerabilidad:** [Según ISO 27000]: Debilidad de un activo o control que puede ser explotada por una o más amenazas.

4.2 Siglas

- SEVEN: Sistema ERP del Club Militar.



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha: 2019
Página 7 de 17

- KACTUS: Sistema de Gestión del Talento Humano
- KAYROS: Sistema de Gestión Documental del Club Militar.
- SUIT VISIÓN: Sistema de Gestión Estratégica del Club Militar.
- TIC ATENTO PM: Sistema de mesa de ayuda del Club Militar.

5 PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE SEGURIDAD DIGITAL

El Club Militar, siguiendo los lineamientos trazados por el Gobierno Nacional con lo expuesto en la Ley de transparencia 1712 de 2014, la Estrategia Gobierno en Línea y la Política de Gobierno Digital. Establece un plan de gestión de riesgos de seguridad digital en el cual se identifiquen las amenazas, las vulnerabilidades, el impacto y el nivel de riesgo asociados a los activos de información sin importar el nivel de criticidad que tienen para la entidad.

En la gestión de riesgos de seguridad digital resulta importante lograr una aceptación de los riesgos con base en las posibles consecuencias de afectación; establecer una estrategia de mitigación adecuada que logre un entendimiento y aceptación del riesgo residual así como de los recursos empleados en relación costo-beneficio con el fin de emplear medidas para salvaguardar, proteger y custodiar la información de las aplicaciones, servicios tecnológicos, bases de datos, redes de comunicaciones, equipos de cómputo y documentos físicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información.

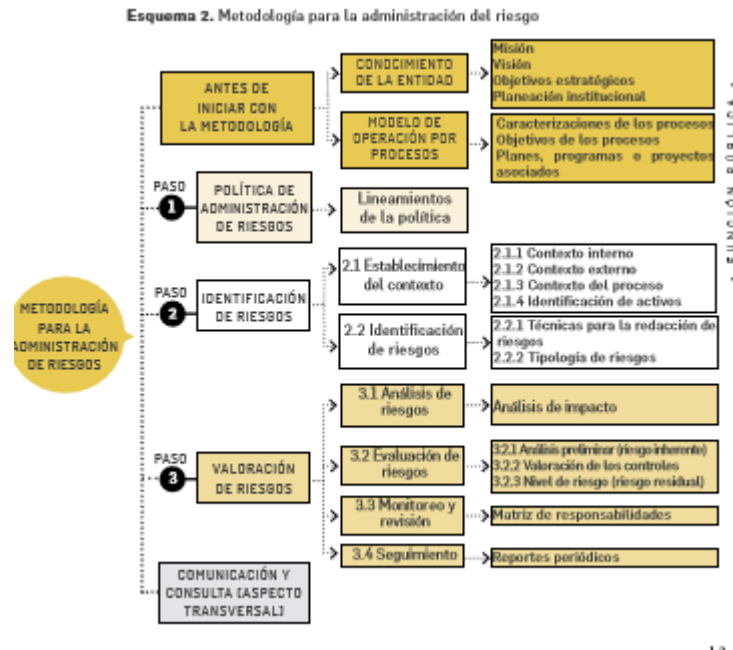
Por consiguiente, resulta indispensable definir actividades que de manera articulada permitan implementar medidas de control que coadyuven a la prevención, contención y mitigación de amenazas a las que se encuentran expuestos los activos de información de la entidad por medio de una metodología descrita a continuación:

5.1 FASE DE PLANIFICACIÓN

5.1.1 Metodología de gestión de riesgos de seguridad digital

El Club Militar adoptará la metodología de la guía para la Administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas del DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA, complementando con buenas prácticas del estándar ISO-27005.

Ilustración 1 Metodología para la Administración de Riesgos

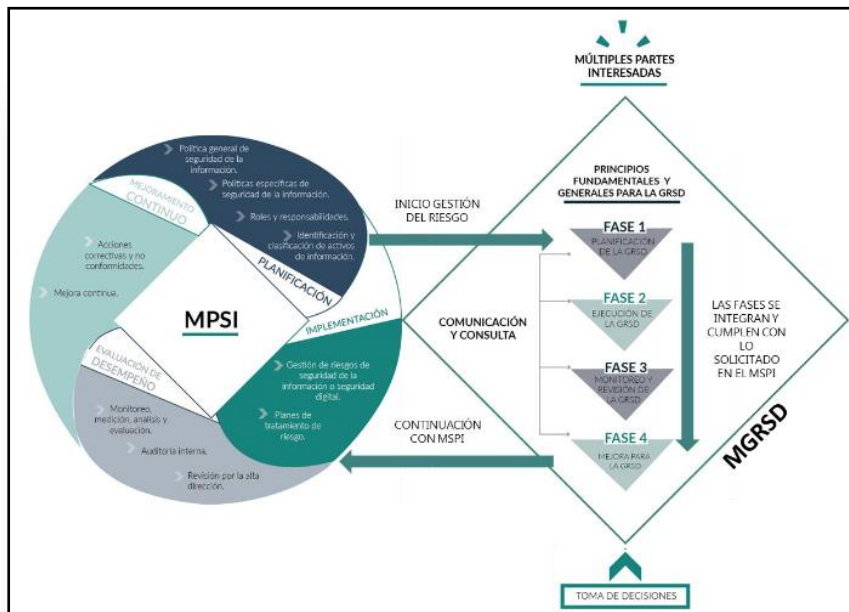


Fuente: Guía para la Administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas del DAFP

En la ilustración 1 Guía para la Administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas del DAFP, se propone una metodología que a través de fases y actividades, permite gestionar los riesgos de seguridad digital a los que están expuestos los activos de información del Club Militar.

Por su parte, el Plan de Gestión de Riesgos de Seguridad de la Información que hace parte del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información MSPi se integra con cada una de las fases propuestas en el Modelo de Gestión de Riesgos de Seguridad Digital MGRSD como se observa en la ilustración 2.

Ilustración 2 Interacción entre el MSPi y el MGRSD



Fuente: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

5.1.2 Contexto Estratégico

El Club Militar creado por la Ley 124 de 1948, es un establecimiento público del Orden Nacional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, adscrito al Ministerio de Defensa Nacional, reorganizado conforme a la Ley 489 de 1998 y Decretos Leyes 2336 de 1971 y 2164 de 1984, y el presente Estatuto.

5.1.2.1 Contexto Externo

A nivel nacional, el 17 de Octubre el Congreso de la República decretó la Ley 1581 por medio de la cual se establece un derecho fundamental de las personas para conocer, actualizar y rectificar toda información de carácter personal que recogida en las diferentes bases de datos o archivos de entidades de carácter público o privado. Por lo que toda información de carácter personal que se encuentra en los distintos medios o dispositivos de almacenamiento del Club Militar, debe contemplar medidas de protección de dicha información de modo que no se vea afectada la integridad y buen nombre de las personas.

Así mismo, el 6 de marzo de 2014 el Congreso de la República estableció la Ley 1712 por medio de la cual se creó la ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional. Por lo cual se convierte en un derecho



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX

Versión: X

Fecha: 2019

Página 10 de 17

constitucional para la personas el poder acceder a la información de carácter público que les permita realizar estudios de tipo estadísticos, científico o que simplemente les permita estar informados. En razón a esto, el CLUB MILITAR está comprometido con la identificación y clasificación de todo tipo de información que es creada, almacenada, administrada y publicada, permitiendo así dar correcto cumplimiento a lo establecido en esta ley.

Por su parte, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones **MINTIC** el 14 de Junio de 2018 estableció el decreto 1008 *"Por el cual se establecen los lineamientos generales de la política de Gobierno Digital y se subroga el capítulo 1 del título 9 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1078 de 2015, Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones"* que por medio del uso de tecnologías de la información y las comunicaciones permita lograr una mejor competitividad, proactividad e innovación en la ciudadanía y el Estado, por lo que el CLUB MILITAR desempeña un papel importante con la implementación de recursos tecnológicos que le permita alcanzar los propósitos que dispone esta ley, gestionando los riesgos y amenazas que traigan consigo la implementación de nuevas tecnologías de la información o avances tecnológicos.

5.1.2.1 Contexto Interno

El CLUB MILITAR posee una estructura organizacional con procesos estratégicos, misionales, de Soporte, de verificación y mejora caracterizados en el Sistema Integrado de Gestión que permiten realizar la identificación, tratamiento, monitoreo y revisión de los riesgos de seguridad digital más críticos de la entidad que pueden impactar de manera considerable el desarrollo de funciones y logro de objetivos propuestos. Adicionalmente, se cuenta con distintos sistemas de información y servicios tecnológicos que soportan los procesos y por lo cual es necesario velar por la protección y seguridad de estos activos de información.

En el contexto interno, el CLUB MILITAR definió el Plan Estratégico 2019 – 2038 denominado de cara al futuro que contiene 5 perspectivas, 14 objetivos estratégicos, 45 iniciativas estratégicas, indicadores y metas del cuatrienio, en razón a esto, la gestión de riesgos de seguridad digital se alinean en función de velar por la disponibilidad, confidencialidad e integridad de los datos e información que se encuentran en el sistema de información misional **ERP SVEN Y KACTUS**, el sistema de información de gestión documental **KAYROS** y el sistema de gestión estratégica **SUIT VISIÓN**. Logrando con esto, la consolidación del sistema de información misional de la entidad además de poder atender de forma ágil y oportuna los requerimientos de los socios y la ciudadanía.

De igual modo, con la definición del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información **PETI** formulado para el CLUB MILITAR, se propone un modelo integral de gestión de las Tecnologías de la Información desarrollado a partir de ocho componentes que se articulan para el logro de los objetivos institucionales formulados en el plan estratégico vigente en la entidad. En razón a esto, los esfuerzos para la administración de riesgos de seguridad digital están orientados hacia el logro de cada uno de estos componentes en donde las tecnologías de la información sean un agente de transformación digital estratégico en la entidad.



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX

Versión: X

Fecha: 2019

Página 11 de 17

Durante los años 2018 y 2019 la entidad definió y adoptó la Política de Seguridad de la Información y el manual de Gestión de Seguridad de la Información. Estos documentos describen lineamientos y directrices para la gestión de la seguridad de la información y sirven como mecanismos para la mitigación de riesgos asociados a los activos de información de la entidad.

5.1.2.2 Contexto del Proceso

El Plan de Gestión de Riesgos de Seguridad Digital hace parte del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información definido por la entidad y los cuales hacen parte del proceso de soporte nombrado "GESTIÓN TICS" que tiene como objetivo: "Garantizar la disponibilidad de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones -TIC's, manteniendo la integridad y confidencialidad de la información", así mismo, se han establecidos procedimientos, políticas, guías, manuales y formatos que dan soporte a la gestión de seguridad de la información.

5.1.3 Política de Gestión Riesgos

Es compromiso de la alta Dirección del Club Militar, establecer mecanismos que permitan garantizar la identificación, registro, análisis, evaluación, monitoreo, y control de los riesgos institucionales; para ello fomentará la participación efectiva de los servidores públicos y contratistas, con miras al mejoramiento continuo de la Entidad.

La política de gestión del riesgo a nivel digital se realizara teniendo en cuenta la guía de gestión de riesgos No. 07 de MINTIC.

Teniendo en cuenta que:

La información que hace parte de una Entidad Pública es crucial para su correcto desempeño dentro de la política pública y su relación con el ciudadano, sin importar qué tipo de información se trate en la Entidad, ésta será parte primordial en el cumplimiento de sus Objetivos, es por ello que resguardar todo tipo de Información de cualquier posibilidad de alteración, mal uso, pérdida, entre otros muchos eventos, puede significar un respaldo para el normal desarrollo de las actividades de una Entidad o de un Estado. De acuerdo a lo mencionado anteriormente, dentro de Marco de Seguridad del Modelo de Seguridad y Privacidad de la información (en adelante MSPI), un tema decisivo, es la Gestión de riesgos la cual es utilizada para la toma de decisiones. Por otra parte Teniendo en cuenta que el contexto organizacional de esta guía y del MSPI en sí, son las entidades del Estado, la metodología en la cual se basa la presente guía es la "Guía de Riesgos" del DAFP1, buscando que haya una integración a lo que se ha desarrollado dentro de la Entidad para otros modelos de Gestión, y de éste modo aprovechar el trabajo adelantado en la identificación de Riesgos para ser complementados con los Riesgos de Seguridad. Es así como alineando los Objetivos estratégicos de la Entidad, al desarrollo del MSPI se logra una integración con lo establecido a través de la guía de Riesgos del DAFP, así como con lo determinado en otros modelos de Gestión por ejemplo el MECI2. Es importante resaltar que para la evaluación de riesgos en seguridad de la información un insumo vital es la clasificación de activos de información ya que una buena práctica es realizar gestión de riesgos a los activos de información que se consideren con nivel de clasificación ALTA dependiendo de los criterios de clasificación; es decir que



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha: 2019
Página 12 de 17

en los criterios de Confidencialidad, Integridad y Disponibilidad tengan la siguiente calificación:

- 1 Departamento de la Función Pública - DAFP
- 2 Modelo estándar de Control Interno

CONFIDENCIALIDAD	INTEGRIDAD	DISPONIBILIDAD
INFORMACIÓN PÚBLICA RESERVADA	ALTA (A)	ALTA (1)
INFORMACIÓN PÚBLICA CLASIFICADA	MEDIA (M)	MEDIA (2)
INFORMACIÓN PÚBLICA	BAJA (B)	BAJA (3)
NO CLASIFICADA	NO CLASIFICADA	NO CLASIFICADA

Tabla 1. Criterios de Clasificación

ALTA	Activos de información en los cuales la clasificación de la información en dos (2) o todas las propiedades (confidencialidad, integridad, y disponibilidad) es alta.
MEDIA	Activos de información en los cuales la clasificación de la información es alta en una (1) de sus propiedades o al menos una de ellas es de nivel medio.
BAJA	Activos de información en los cuales la clasificación de la información en todos sus niveles es baja.

Tabla 2. Niveles de Clasificación

ETAPAS SUGERIDAS PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO:

De acuerdo con lo señalado en la Guía de Gestión del Riesgo del DAFP (en adelante, la guía), se tienen tres etapas generales para la gestión del riesgo a partir de las cuales se soportan cada una de las actividades que permiten a la Entidad tener una administración de riesgos acorde con las necesidades de la misma.



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX

Versión: X

Fecha: 2019

Página 13 de 17

De esta forma la primera y más importante para lograr un adecuado avance en todo el proceso de administración del riesgo es el “Compromiso de las alta y media dirección” puesto que al igual que como se menciona en la guía, tener el verdadero compromiso de los directivos garantizan en gran medida el éxito de cualquier proceso emprendido, puesto que se necesita su aprobación y concurso en el momento de cualquier toma de decisiones, así mismo como se menciona en el MSPI la necesidad de tener aprobación de la dirección en cada etapa es necesaria. Así mismo en concordancia con lo estipulado en la guía “debe designar a un directivo de primer nivel (debe ser el mismo que tiene a cargo el desarrollo o sostenimiento del MECI y el Sistema de Gestión de la Calidad) que asesore y apoye todo el proceso de diseño e implementación del Componente”³, el MSPI se acoge puesto que lo que se busca es lograr una gestión integral del riesgo. En segundo lugar se encuentra la “Conformación de un Equipo MECI o de un grupo interdisciplinario”, la idea de una integralidad en el tratamiento de los riesgos para poder tener una visión completa de la Entidad y en la cual se pueda tener el aporte de diferentes áreas analizando un mismo proceso, es esencial y ayuda a encaminar correctamente el MSPI, es por esta razón que se deben incluir los riesgos de seguridad en el momento que se hace el análisis para el MECI, o para el modelo de Gestión de Calidad. Finalmente se encuentra la “Capacitación en la metodología”, este punto es un poco más profundo, porque es claro que el equipo interdisciplinario debe capacitarse para poder analizar ahora los riesgos de seguridad, sin embargo dicho equipo debe estar integrado por alguno de los integrantes del proyecto MSPI, para tener un contexto Organizacional en todos los aspectos del desarrollo del MSPI.

5.1.4 Roles y Responsabilidades de Seguridad de la Información

La gestión de riesgos de seguridad digital es una responsabilidad que se debe apropiar por las dependencias, funcionarios y/o contratistas al interior del CLUB MILITAR. Por lo cual se debe contemplar las funciones establecidas en el documento de roles y responsabilidades **de Seguridad de la Información**.

5.1.5 Definición de Recursos para la Gestión de riesgos de seguridad digital.

Los recursos destinados para la gestión de riesgos de seguridad digital provienen del rubro de gastos de funcionamiento de la plataforma tecnológica del CLUB MILITAR. Donde parte de estos recursos son destinados a la adquisición de software e infraestructura tecnológica que coadyuve a la reducción de riesgos de seguridad digital y finalmente, contratación de personal con formación y conocimiento en gestión de seguridad de la información.

5.1.6 Identificación de los activos de seguridad digital.

El CLUB MILITAR posee un inventario y clasificación de los activos de información valorados con su nivel de criticidad de acuerdo a los atributos de integridad, disponibilidad y confidencialidad, los cuales ayudan a determinar los controles y medidas que protejan y salvaguarden los activos de información son los más importantes y críticos dentro de los procesos y procedimientos de la entidad.

5.1.7 Identificación de los Riesgos Inherentes de seguridad digital

La Entidad comprendiendo la necesidad de proteger los activos de información relacionados con los sistemas de



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX

Versión: X

Fecha: 2019

Página 14 de 17

información, redes de comunicaciones y servicios web, ha destinado recursos para la adquisición e implementación de controles de tipo tecnológicos, procedimentales y operacionales, mitigando de esta forma la exposición a riesgos en el ámbito cibernético que pueden afectar la integridad, confidencialidad y disponibilidad de los datos e información.

Sin embargo, una actividad previa que ayuda a la identificación de riesgos de seguridad digital consiste en tener consolidado y clasificado los activos de información de la entidad de acuerdo a los atributos de confidencialidad, integridad y disponibilidad que defina el grado o nivel de criticidad que poseen los activos para la entidad.

En esta etapa se identifica las fuentes que originan el riesgo, así como factores internos o externos por los cuales se presentan las vulnerabilidades, amenazas e impactos haciendo uso de métodos como lluvia de ideas, juicios de expertos y análisis de escenarios entre otro. Es necesario lograr identificar los agentes generadores de causas, así como la descripción de los riesgos y las situaciones o consecuencias que se presentan producto de la materialización de los riesgos sobre los procesos del CLUB MILITAR. En razón a esto, las actividades de esta etapa deben ser enfocadas a los riesgos potenciales que ocasionen una incidencia negativa sobre el desarrollo de los objetivos de los procesos estratégicos, misionales, de soporte, de verificación y mejora caracterizados en el Sistema Integrado de Gestión.

En la valoración de riesgos se identifican los controles existentes que el CLUB MILITAR ha establecido a través de recursos tecnológicos, procesos y políticas para realizar el tratamiento de los riesgos. Sobre estos controles se verifica la efectividad y de acuerdo al análisis de riesgos realizado, se establecen cual son las prioridades que hay que atender de acuerdo al riesgo de y seguridad digital que pueda afectar los activos de información de la entidad.

5.1.8 Identificación y evaluación de los controles existentes.

En la actualidad el Grupo Gestión TIC, ha realizado algunas evaluaciones acerca de la efectividad de los controles, lo cual le ha permitido destinar recursos para la adquisición de soluciones tecnológicas de seguridad que mejoran la protección de los activos que se encuentran expuestos a diferentes niveles y perfiles de riesgos a través de Internet.

No obstante, en el análisis de riesgos se define la metodología de estimación del riesgo asignando valores y atributos a la probabilidad de que se materialice alguna amenaza afectando la seguridad de los activos de información, al igual que los valores y atributos sobre el impacto que puede afectar a la entidad producto de la materialización de los riesgos.

En esta etapa se debe especificar si el control es de tipo preventivo, detectivo o correctivo. El tiempo o periodicidad con que el control se implementará y los responsables de ejecutar el control. Adicionalmente, se realizará una evaluación a la efectividad de cada control para validar que el impacto de riesgo se logró minimizar alcanzando niveles deseados de aceptación del riesgo. Por lo tanto, resulta indispensable tener un tablero de control o un mapa de riesgos en donde se realice seguimiento y revisión a la efectividad de los controles implementados y de esta manera determinar acciones sobre el riesgo residual

5.1.9 Tratamiento de los riesgos de seguridad digital

De acuerdo a la valoración de los riesgos de seguridad digital realizada, se determinan las opciones para tratar los riesgos a través de políticas que permitan controlar y hacer seguimiento sobre la gestión realizada a los riesgos con estrategias de tratamiento en donde se tome decisiones para mitigar, retener, transferir o asumir los riesgos. En razón a esto, la formulación de políticas deberá contemplar los objetivos a alcanzar, una estrategia de cómo se desarrollarán las políticas a corto, mediano y largo plazo, indicar qué riesgos se van a priorizar y controlar, estimar los recursos necesario y finalmente



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX

Versión: X

Fecha: 2019

Página 15 de 17

hacer seguimiento a la efectividad de las políticas de administración de riesgos de seguridad digital definidas.

5.1.10 Plan de Tratamiento de los riesgos de seguridad digital e indicadores para la gestión del riesgo.

La evaluación de riesgos realizada tendrá un mapa de riesgos inherente en cual de detalle la identificación de riesgos de los riesgos, las vulnerabilidades asociadas a los activos de información y los procesos, las eventuales y potenciales amenazas de seguridad digital y de la información y por último, un listado de controles que mediante su implementación se logre reducir el nivel de riesgo a un estado tolerable o de aceptación por parte de los gestores o dueños de proceso y la dirección del CLUB MILITAR. Posteriormente se contará con un mapa de riesgo residual que determinará la probabilidad de ocurrencia e impacto de la materialización de los riesgos producto de la implementación de controles.

5.2 FASE DE EJECUCIÓN

Actualmente al interior del CLUB MILITAR ya se cuenta con controles y procesos que se pueden definir como rectores y estos han logrado que exista una reducción en la exposición de los activos de información frente a riesgos inherentes del entorno cibernético.

Ahora bien, en esta fase se seguirá la ruta definida para la aplicación de controles, los cuales estarán a cargo de su implementación en los tiempos definidos, los responsables o líderes de proceso con el apoyo del Grupo de Gestión TIC en lo concerniente a controles tecnológicos e informáticos, también será necesario contar con el apoyo y compromiso del responsable de la seguridad digital que brinde conocimiento, apoyo y experticia en la aplicación de los controles.

5.3 FASE DE MONITOREO Y REVISIÓN

Dado que el origen y tipos de riesgos son variables, el monitoreo constante será necesario para detectar cambios respecto a nuevos activos de información, nuevos procesos o procedimientos, nuevos factores o amenazas que afecten los activos de información, nuevas vulnerabilidades, incremento del impacto e incluso la materialización de incidentes de seguridad digital.

5.3.1 Registro y reportes de incidentes de seguridad digital

A la fecha, el grupo de Gestión TIC, ha dado inicio al reporte y aplicación de la guía de manejo de incidente, ha gestionado eventos e incidentes que han afectado la seguridad digital en la entidad con un impacto bajo por lo que no ha sido necesario aún realizar reporte al Centro Cibernético Policial y al Equipo de Respuesta a Incidentes de Seguridad Informática **CSIRT**. Sin embargo, durante esta etapa se trabajará de forma proactiva para poder detectar la materialización de incidentes de seguridad digital de manera oportuna, será necesario poder realizar diagnósticos precisos de la materialización de los incidentes, desarrollar e implementar estrategias para la gestión, contención y mitigación de los daños causados por los incidentes. Se trabajará de manera eficaz con usuarios, gestores de proceso y la Oficina de Sistemas para la restauración de los activos de información afectados por el incidente y como acciones de mejora para prevenir futuras recurrencias del

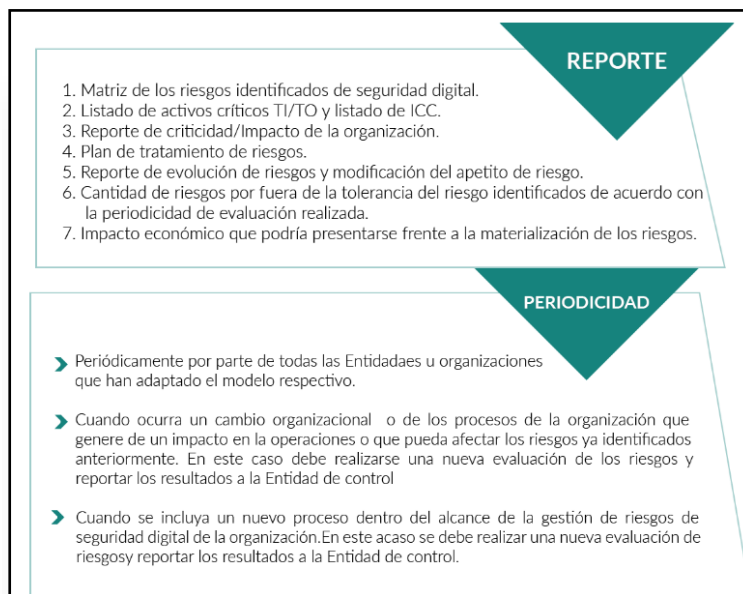
incidentes, se trabajará en la identificación de causa raíz e implementación de mejoras y controles que ayuden a la protección de los distintos activos de información.

Se realizará la comunicación respectiva para reportar a las entidades competentes la afectación causada por los incidentes de modo que se pueda recibir colaboración por parte de dichas entidad en la solución de los incidentes.

5.3.2 Reporte de la gestión de riesgos de seguridad digital al interior de la entidad.

En esta actividad el CLUB MILITAR desarrollará planes de comunicación y administración de los riesgos de seguridad digital asignando responsables, acciones, medidas de control y orientación detallada sobre los riesgos priorizados que se van a tratar.

Ilustración 3 Reporte de Información



Fuente: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

La ilustración 3 detalla las actividades necesarias para realizar el reporte y la periodicidad con que se deberá llevar a cabo el reportes de información.



Plan de tratamiento de Riesgos de Seguridad Digital del Club Militar

Código: XXXXX
Versión: X
Fecha: 2019
Página 17 de 17

5.3.3 Reportes de la gestión de riesgos de la seguridad digital a autoridades o entidades especiales.

Toda la administración y gestión de riesgos de seguridad digital realizada por el CLUB MILITAR será reportada a las entidades competentes de manera proactiva con el ánimo de que esta información pueda contribuir al Gobierno Nacional a mejorar la seguridad de la información en el ámbito cibernético y digital.

5.3.4 Auditorías internas y externas

La Oficina Asesora de Control Interno se encargará de identificar las acciones de mejora necesarias para lograr una efectiva gestión de riesgos de seguridad digital y permita esto salvaguardar los activos de información de la entidad.

5.3.5 Medición del desempeño.

Se formularán métrica e indicadores que resalten el trabajo realizado sobre la gestión de riesgos de seguridad digital, evaluando la eficiencia y efectividad de los controles dispuestos a fin de poder tomar decisiones a nivel directivo sobre el cumplimiento de los objetivos propuestos.

5.4 FASE DE MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA GESTION DE RIESGOS DE SEGURIDAD DIGITAL.

El CLUB MILITAR trabajará en la mejora continua de la gestión de riesgos de seguridad digital velando por la mitigación de vulnerabilidades, amenazas, riesgos, eventos e incidentes que atenten contra la disponibilidad, integridad y confidencialidad de los datos e información asociada a los distintos activos de información como parte de los procesos de la entidad y se llevarán a cabo las acciones necesarias para atender los hallazgos o no conformidades producto de auditorías internas y externas.

6 PLAN DE TRABAJO

Las actividades formuladas en el plan de gestión de riesgos de seguridad digital se encuentran en el documento anexo denominada plan de mejoramiento MSPI.

CONTROL DE CAMBIOS		
VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DE MODIFICACIÓN
1	14/02/2020	N.A